

Danske Advokaters handlingsplan 2023:

En branche, vi er stolte af

I Danske Advokater motiveres vi af ønsket om hver dag at give medlemmerne værdi og en god service. Det gælder uanset om vi arbejder med at forbedre vilkårene for at drive advokatvirksomhed i Danmark, skaffe branchespecifikke tilbud på forsikringer og digitale løsninger, "blive hørt" på Christiansborg, eller få vores gæster til at føle sig velkomne på et kursus eller et møde i "Valencia". Det fælles engagement med medlemmerne har ikke alene som mål, at vi sammen skaber en bedre advokatbranche, men skal også medvirke til, at vi gør en positiv forskel for samfundet.

Hovedfokus i hvad vi gør og sætter i værk i regi af Danske Advokater, skal være på at:

1. **Sikre ordentlige rammevilkår**
2. **Udvikle branchen**
3. **Forbedre retssikkerheden**
4. **Kommunikere advokatbranchens samfundsbidrag**
5. **Iværksætte aktiviteter, der skaber tilfredse medlemmer og kunder**

Derfor er der med afsæt i **foreningens strategi for 2022 – 25 "En branche, der gør en forskel"** udvalgt fem nøgleprioriteter for indsatsen i 2023. Ved siden af disse prioriteter er vi allerede godt i gang med at udvikle en række af vores øvrige opgaver:

- Vi fortsætter udviklingen af vores fagudvalg. Vi oprettede for et år siden et fagudvalg for hvidvask og et fagudvalg for persondata, som allerede bidrager væsentligt til det fagpolitiske arbejde, og vi har i efteråret 2022 gennemført en oplægning af en række fagudvalg med etableringen af et fagudvalg for klima, et fagudvalg for fast ejendom og et fagudvalg for selskabs- og finansieringsret, således at Danske Advokater nu har i alt 19 fagudvalg. Ambitionen for det kommende år er mere tværgående samarbejde og fortsat udbredelse af bedste praksis fagudvalgene imellem.
- Vi er i gang med en transformation af Danske Advokaters uddannelses- og kursusforretning, hvor nye uddannelser og konferencer løbende kommer til, mens der prioriteres skarpt i de traditionelle fagjuridiske kurser. Målet er at imødekomme medlemmernes efterspørgsel efter mere sammenhængende uddannelser inden for de forskellige specialer, men også at kunne tilbyde uddannelser inden for fx forretningsforståelse til gavn for klienterne. Samtidig er ambitionen at tilbyde flere konferencer til medlemmerne, hvor en række forskellige eksperter kan hjælpe med at komme "hele vejen rundt" om et emne på en dag. Første skud på stammen er en conference om konkurrenceret i marts 2023.
- Internt i Danske Advokater har vi fokus på den løbende uddannelse og udvikling af vores medarbejdere, samtidig med at vi introducerer og optimerer forskellige interne it-løsninger for at kunne tilbyde en endnu bedre service til vores medlemmer og samarbejdspartnere. Hos Danske Advokater er vi i berøring med rigtig mange mennesker hver eneste dag – fysisk, når de besøger os på Vesterbrogade, eller når vi bevæger os rundt i landet, på telefon og via mail og hjemmeside, og vi bestræber os hele tiden på at leve op til medlemmernes forventninger til os som en moderne og imødekommende brancheorganisation.

Nøgleindsatserne for 2023 er:

1. Bedre retssikkerhed i Danmark

Retssikkerheden har trange kår i dagens Danmark og på den globale scene. Som brancheforening for Danmarks uafhængige advokatvirksomheder vil vi tage aktivt del i samfundsdebatten og have et særligt fokus på at højne retssikkerheden.

Advokater indtager en særlig rolle i samfundet – bl.a. som følge af deres rolle som en central spiller i et velfungerende retssamfund. Den rolle og viden vi har, skal vi udnytte bedre til at forbedre retssikkerheden. Retssikkerhed kommer ikke af sig selv, og vi skal som advokatbranche til stadighed holde regering, politikere, myndigheder og erhvervslivet op på deres ansvar for at sikre ordentlig retssikkerhed i alle dele af det danske samfund.

Lovmøllen maler i et højere tempo, end nogensinde før. Med vores særlige indsigt i juridiske forhold - og i hvordan regulering virker i praksis – vil vi insistere på at få lov til at bidrage til at sikre en bedre lov kvalitet i Danmark. Noget kan gøres i forbindelse med det enkelte stykke lovgivning, mens andet kræver nogle mere strukturelle greb. Danske Advokater vil derfor bidrage til debatten og udviklingen af ”god regulering” ved at pege på, hvordan inddragelse af eksterne interessenter og granskning af lovforslag kan føre til højere lov kvalitet og bedre regulering. Det vil både hjælpe borgeres og erhvervslivets retssikkerhed.

Hvad vil vi i 2023 gøre?

- I første omgang vil vi blive meget bedre til at råbe ”vagt i gevær”, når vi ser uhensigtsmæssigheder og vi vil holde debatten om bl.a. lov kvaliteten i live.
- Vi skal styrke vores fagudvalgsarbejde, så vi endnu bedre kan påvirke lovgivningsarbejdet med vores særlige viden, høje faglighed, lovtekniske indsigt og praktiske erfaring fra den virkelige verden via en tidlig proaktiv indsats over for myndigheder og politikere og via den høje kvalitet i vores høringssvar.
- Vi vil holde en årlig retssikkerhedskonference, der sætter retssikkerheden til debat. Vi vil samle de relevante aktører og sammen drøfte de langsigtede løsninger.
- Vi vil være med til at sørge for, at de næste generationer kender og forstår grundlaget for et velfungerende retssamfund, så de også kan deltage i og bidrage til debatten på et oplyst grundlag. Der eksisterer allerede en del undervisningsmateriale, som vi skal finde ud af, hvordan vi bedst supplerer, så den nødvendige viden kommer ud at leve.
- Vi skal hjælpe vores medlemmer med at holde debatten i gang, f.eks. på skoler og gymnasier.

2. Større gennemslagskraft – SoMe for alle

Vi – både Danske Advokater og de enkelte advokatvirksomheder - skal fylde mere. På nettet. I debatten. I civilsamfundet. I alle vores ’fællesrum’.

Vi har sammen med Advokatsamfundet og med støtte fra Dreyers Fond gennemført en stor perspektivanalyse, der viser, at det reelle kendskab til advokatbranchens samfundsbidrag er dårligt i den brede befolkning. Og det gælder faktisk også på politisk niveau. Vi skal derfor øge befolkningens og politikernes kendskab til advokatbranchen og det samfundsbidrag, vi yder.

Advokatbranchen kan få en tydeligere stemme og rolle i samfundet ved via vores sociale medier at få flere til at byde ind på vores kanaler - både internt og eksternt. Internt vil vi skabe en kultur, hvor alle tænker SoMe. Eksternt vil vi forsøge at inddrage vores medlemmer og omverdenen på vores SoMe-kanaler.

Hvad vil vi i 2023 gøre?

- Vi starter en række nye koncepter, der sætter rammer for debatten. F.eks. skal vi via konceptet ”*Min mest spektakulære sag*” give medlemmerne muligheden for i en podcast at fortælle, om deres mest spændende sag.
- Vi vil forsøge at skabe formater på nettet, hvor vi på en uformel måde tager aktuelle retspolitiske debatter under behandling.
- Vi vil som organisation ikke være bange for utraditionelle måder at kommunikere på, når vi deler vores medlemmers gode historier og inddrager dem gennem brug af meningsmålinger, quizzer, storys, og instagram takeovers.
- Vi vil have særligt fokus på at fortælle om Danske Advokaters indsats, der hvor vi gør en forskel for medlemmerne. Det kan være at kommunikere mere om de resultater vi opnår for medlemmerne, når vi går i brechen for dem, hvad enten det handler om misbrug af advokattitlen, biintervention i principielle sager eller andre områder, hvor vi forbedrer vilkårene for at drive advokatvirksomhed. Vi vil have fokus på at få kommunikeret klart om de nye guides og værktøjer, vi får udviklet og om vores mange medlemstilbud. Hvor det er muligt, vil vi gerne fortælle om indsatsen ved at synliggøre, hvordan den har haft en positiv betydning for konkrete medlemmer.

3. Fokus på de mindre- og mellemstore advokatvirksomheder

De mindre og mellemstore virksomheder i Danske Advokater skal føle, at de sparer tid og penge via medlemskabet af Danske Advokater.

Danske Advokaters medlemsfordele er nøje udvalgt og tilpasset advokatvirksomheders forretningsbehov. Nogle fordele afspejler sig omgående på bundlinjen, mens andre fokuserer på en professionalisering af virksomhedens drift. Men ikke alle ved, hvad vi har på hylderne, og medlemmerne efterspørger mere direkte kontakt og dialog med Danske Advokater frem for envejskommunikation gennem nyhedsmails og hjemmeside.

Hvad vil vi i 2023 gøre?

- I foråret 2023 lancerer vi et nyt gratis complianceunivers til medlemmerne via værktøjskassen Navigator. Løsningen vil indeholde mere end 15 digitaliserede dokumenter, som alle er relevante for driften af advokatvirksomhed.
- Vi vil møde medlemmerne, der hvor de er, og endnu en gang afholde medlemsmøder rundt i landet. Her vil vi have fokus på de udfordringer, vores medlemmer møder i hverdagen og i driften af deres virksomheder og gå i dialog med medlemmerne om deres egne initiativer, der virker ude hos dem.
- Vi vil den 12. juni holde ”Medlemmernes Dag”, hvor vi går i dialog med medlemmerne for at blive klogere på, hvad de har behov for fra os, og hvad vi kan gøre bedre fremover.
- Vi vil samle landets advokatforeninger og sammen finde nye veje til samarbejde og løsning af geografiske udfordringer og ønsker.
- På baggrund af surveys, interviews og dialog med medlemmerne vil vi udbygge Navigator med de værktøjer, skabeloner, guides, vejledninger eller skabeloner, som flest har brug for i driften af deres virksomheder – og som giver mening inden for medlemskabet af en brancheforening.

4. En digital retshjælp?

Det er vanskeligt at få gratis eller billig retshjælp af en advokat. Der findes et offentligt etableret og finansieret system, men det fungerer ikke. Samtidig stille en række advokater hver uge frivilligt og ulønnet deres viden til rådighed for almindelige borgere i landets mange advokatvagter. Kan vi finde en måde at udnytte teknologien til at gøre det lettere for borgerne at få et gratis, godt råd fra en advokat?

Der er fortsat mange borgere, der ønsker at tale med ”et levende menneske”, når de står i en vanskelig situation. Samtidig kan advokater ikke stå til rådighed for borgerne i advokatvagter over hele landet og hele tiden. Ambitionen er derfor at udvikle en løsning, hvor borgeren via en app eller en hjemmeside kan få ”afleveret” sit juridiske problem og samtidig få booket en tid til at tale med en advokat over telefon eller video. Samtalen skal være en kort afklarende samtale af 5-10 minutters varighed, som man kender det fra advokatvagterne. Ved at bede borgeren om på forhånd kort at oplyse, hvad problemstillingen drejer sig om, skabes der mulighed for at matche borgerens behov og advokatens kompetencer. Ved at etablere et ”booking system” og klare samtalen virtuelt, kan advokaten håndtere henvendelsen fra sit kontor i et givent tidsrum, hvilket forhåbentlig får langt flere advokater til at stille sig til rådighed.

Hvad vil vi i 2023 gøre?

- I løbet af foråret har Danske Advokater undersøgt om vi sammen med forskellige samarbejdspartnere, kan finde den nødvendige velvilje til at oprette en ”online advokatvagt”.

5. En attraktiv branche at være og blive i

”Kampen om talenterne” er primært et internt anliggende i virksomhederne, men med afsæt i de unges nye forventninger til arbejdsliv og karriere skal Danske Advokater finde den bedste måde at understøtte medlemmerne i at sikre, at advokatbranchen er en attraktiv branche at arbejde i.

Vi har i advokatbranchen gennem flere år talt om, at for mange advokater forlader branchen. Det nuværende, rødglødende arbejdsmarked har sat trumf på en i forvejen kendt problematik. Det store frafald sker oftest blandt 3.-5. års advokater, men hvad er det, der virker for dem, der vælger at blive i advokatbranchen, og hvad er det, advokaterne forventer at finde ”på den anden side”?

Hvad vil vi i 2023 gøre?

- Analyse, der mere målrettet beskæftiger sig med, hvad man forventer at finde på den anden side, og hvad de, der så har taget springet rent faktisk oplever. Derudover vil vi i dialog med Karnov, så Danske Advokater kan få indflydelse på spørgerammen til ”Fremtidens jurist 2023”, så vi også her får relevante data til det videre analysearbejde.
- Vi skal have tydeliggjort advokaters positive bidrag til samfundsudviklingen. Hvad enten det er et ungt par, der skal købe deres første hus, en erhvervsdrivende, der skal have rekonstrueret sin butik, eller en stor virksomhed, der skal have bistand til kontrakterne, der ligger bag den næste store vindmøllepark, er der næsten altid en eller flere dygtige advokater involveret. Vi skal have advokaters positive bidrag til samfundsudviklingen højt op på dagsordenen og hjælpe med at forklare, hvorfor det giver så meget mening at arbejde som advokat. Det skal vi gøre ved at fremhæve rollemodeller og vise et mere nuanceret billede af at arbejde i advokatbranchen. Her skal vi dele historier om hvordan forskellige typer af advokatvirksomheder drives på nye måder, fortælle succeshistorier om advokater, der er glade for fleksibiliteten, muligheden for at arbejde hjemme, mv., og vi vil have et særligt øje for dem, der er ”vendt tilbage” til advokatbranchen.
- Gøre branchen klogere på fremtidens arbejdstager/millennials.
- I samarbejde med Brancheudviklingsudvalget vil vi afholde en ”ledelsesdag” for advokatbranchen.
- Samle en lang række af relevante interessenter – både inden og uden for branchen – til en arbejdsgruppe, der vil udarbejde guides eller anbefalinger til at skabe attraktive arbejdspladser for både arbejdsgivere og arbejdstagere.