



Danske Advokater

CVR nr. 30 97 49 72

Årsrapport 2011

Indholdsfortegnelse

Indhold

Foreningsoplysninger	2
Ledelsesberetning	3
Ledelsespåtegning.....	8
Den uafhængige revisors erklæring	9
Anvendt regnskabspraksis.....	11
Resultatopgørelse.....	15
Balance.....	16
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19

Foreningsoplysninger

Foreningen

Danske Advokater
H. C. Andersens Boulevard 45
1553 København V

Telefon: 33 43 70 00
Telefax: 33 43 70 01
Hjemmeside: www.danskeadvokater.dk
e-mail: mail@danskeadvokater.dk

CVR nr. 30 97 49 72
Stiftet: 11. januar 2008
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Advokat Lars Svenning Andersen, formand
Advokat Øjvind Hulgaard, næstformand
Advokat Henrik Lind, næstformand
Advokat Poul Flemming Hansen
Advokat Hans Jørgen Kaptain
Advokat Allan Ohms
Advokat Marlene W. Plas
Advokat Karen Margrethe Schebye
Advokat Claes Lagerbon Jensen

Direktion

Adm. direktør Paul Martin Møllerup
Vicedirektør Helle Ahlenius Pallesen
Vicedirektør Helle Hübertz Krogsøe

Revisor

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsesberetning

1 Danske Advokaters formål

Danske Advokaters opgave er at forbedre vilkårene for at drive advokatvirksomhed i Danmark. Det gør foreningen gennem sit fagligt-politiske arbejde, via forretningsudvikling og ved at stille en række services til rådighed for sine medlemmer.

På den fagligt-politiske front har der i 2011 bl.a. været fokus på brancheglidning og den tiltagende konkurrence fra bl.a. revisionsvirksomheder, som i stigende omfang udbyder traditionelle advokatydelser. Danske Advokater har fulgt EU-Kommissionens arbejde med at regulere revisionsbranchen på EU-plan tæt, og vi har været særligt optagede af det problem, der opstår, når revisor på én og samme tid er "samfundets tillidsrepræsentant" og rådgiver i forhold til en virksomhed og dermed står "på virksomhedens side".

Advokatrådet afsluttede i 2011 arbejdet med at revidere de advokatetiske regler. Det er et arbejde, som Danske Advokater har fulgt tæt, og hvor vi har bidraget til Advokatrådets arbejde ved en række møder og skriftlige kommentarer. Som en service til Danske Advokaters medlemmer har vi udarbejdet en kommenteret oversigt over reglerne, som vil blive løbende opdateret. Samtidig har Danske Advokaters bestyrelse besluttet at nedsætte et permanent etikudvalg, og endelig har vi udbudt vores første web-baserede kursus til medlemmerne i netop de advokatetiske regler, der er omtalt senere i beretningen.

2011 så også lanceringen af Danske Advokaters markedsføringskampagne med fokus på at få flere særligt små og mellemstore virksomheder til at bruge advokaten som løbende rådgiver og sparringspartner i stedet for at vente med at kontakte advokaten, til skaden er sket. En rettidig inddragelse af advokaten er ikke en udgift - men en investering. Kampagnen har bl.a. kørt med reklamefilm på TV2 News og på internettet. Samtidig har der i forbindelse med kampagnen været fokus på advokatvirksomhedernes anvendelse af LinkedIn i forretningsmæssig sammenhæng. Gennem 2011 er der gennemført flere end 10 workshops for medarbejdere i medlemsvirksomhederne, hvor de er blevet klædt på til at anvende LinkedIn aktivt som en del af virksomhedens kommunikation.

I 2011 fortsatte arbejdet med Benchmark Management, som gør den enkelte medlemsvirksomhed i stand til at sammenholde sine nøgletal på en række områder med en gruppe af sammenlignelige advokatvirksomheder. Selv om mange medlemmer efterspørger større indsigt i, hvordan de kan forbedre driften af deres virksomhed, er viljen til at deltage aktivt i projekter som Benchmark Management desværre fortsat beskeden.

I oktober 2011 afholdt Danske Advokater for første gang fagdage. Over to dage havde deltagerne mulighed for at vælge mellem 18 forskellige kursusmoduler og på den måde få et par intensive efteruddannelsesdage krydret med samvær med kolleger fra hele landet – og kursusbeviser på i alt 18 lektioner. Fagdage var en stor succes med ca. 200 deltagere, og konceptet er kommet for at blive. I juni 2011 afsluttede første hold på 22 deltagere Danske Advokaters lederuddannelse "Law Firm Management". Over i alt syv dage fordelt på tre moduler i Danmark og England arbejdede deltagerne med strategi, ledelse, økonomi og de helt særlige vilkår, der er forbundet med at lede en partnerejet virksomhed.

Danske Advokater udsendte i december 2011 "Fortællingen om Danske Advokater" til alle medlemsvirksomheder. Fortællingen gennemgår en lang række af de øvrige initiativer og resultater, som Danske Advokater har opnået gennem sine første år. "Fortællingen om Danske Advokater" kan findes på www.danskeadvokater.dk. Den dokumenterer tydeligt, at Danske Advokaters arbejde i vidt omfang er funderet i den frivillige indsats, som kolleger i mange af vores medlemsvirksomheder lægger i Danske Advokaters mange udvalg og arbejdsgrupper. Resultaterne herfra danner et solidt grundlag for vores politiske beslutninger og initiativer og leverer helt konkrete værktøjer til gavn for medlemsvirksomhederne.

2 Margot og Thorvald Dreyers Fond

Også i 2011 modtog Danske Advokater støtte fra Dreyers Fond til en række aktiviteter, som er med til at sætte fokus på advokaterhvervets udvikling. Fonden har bl.a. i 2011 bevilget midler til en større undersøgelse af den samfundsøkonomiske betydning af retshjælp. Undersøgelsen, som gennemføres af Copenhagen Economics, skal give et indspark til den aktuelle diskussion om de forskellige retshjælpsordningers betydning, som bl.a. Retsplejerådet er blevet bedt om at se nærmere på. Der er tale om et samarbejdsprojekt med Advokatsamfundet.

Dreyers Fond har endvidere bl.a. støttet udarbejdelsen af vores første web-baserede kursus samt udviklingen af et kursus målrettet advokater og fuldmægtige, der deltager i advokatvagternes arbejde.

Sidst men bestemt ikke mindst har Dreyers Fond og Danske Advokater i 2011 indgået aftale om, at Danske Advokater i 2013 flytter til Vesterbrogade i København, hvor vi – ud over lokaler til vores administration – vil få nogle helt unikke rammer for vores kursus- og mødeaktiviteter i form af den gamle øl- og dansehal Valencia, som Dreyers Fond istandsætter til formålet. Valencia-projektet understreger og udbygger de nære relationer mellem fonden og Danske Advokater.

3 Økonomi og administration

Årets resultat udviser et overskud på 5.663.764 kr. før skat og 4.277.229 kr. efter skat, hvilket ledelsen betragter som tilfredsstillende. Overskuddet er væsentligt større end forventet og budgetteret, hvilket kan henføres til det meget høje aktivitetsniveau inden for kursus- og efteruddannelsesaktiviteterne sammenholdt med lavere omkostninger til bl.a. faglige aktiviteter, projekter og kommunikation samt større finansielle indtægter end budgetteret. Kursus- og efteruddannelsesaktiviteterne gennemføres med en sund økonomi for øje, og det er målet at medlemmerne til stadighed tilbydes efteruddannelse til en konkurrencedygtig pris. Det mener vi har været tilfældet i 2011, hvor særligt den reducerede medlemspris har været konkurrencedygtig i forhold til de øvrige udbydere på markedet. Også muligheden for at deltage i fagdagene i oktober 2011 og modtage op til 18 kursuslektioner på 2 dage for en samlet pris på 6.000 kr. er et eksempel på et prisbilligt efteruddannelsesstilbud, som medlemmerne har taget særdeles godt imod. Vi må således konstatere, at vores kursus- og efteruddannelsesstilbud i 2011 har været en større succes, end vi turde budgettere med – særligt i lyset af, at 2011 var første år i den anden treårsperiode for optjening af obligatorisk efteruddannelse.

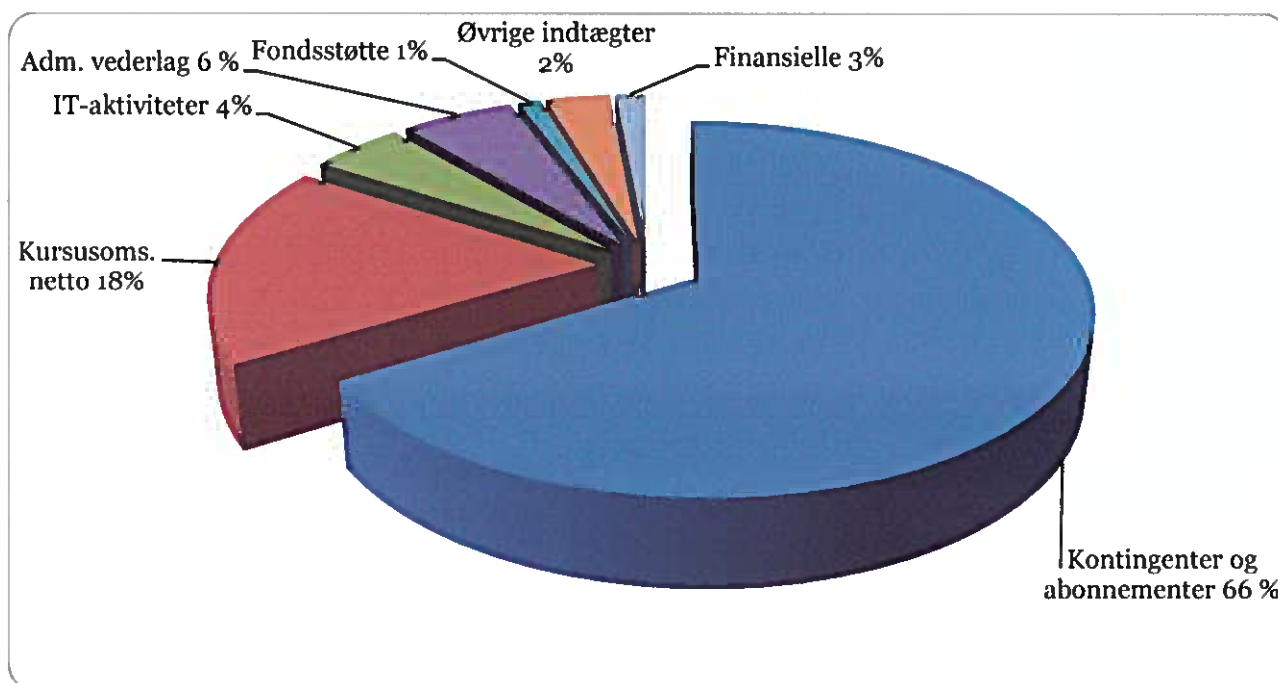
Det er brancheforeningens ambition at udvikle og afprøve nye kurser – både i form og indhold – så vi kan være med til at bringe branchen videre. Det indebærer i et vist omfang forsøg på at

gennemføre kurser, som ikke bliver en succes i første omgang, og hvor vi derfor kan sætte penge til. Desuden planlægges der udvikling og lancering af kurser baseret på E-learning, der skal være et billigt eller lige frem gratis tilbud om uddannelse af advokater og advokatfuldmægtige i medlemsvirksomhederne. Et første eksempel herpå er kurset i de advokatetiske regler, som er til rådighed for medlemmerne via Danske Advokaters hjemmeside.

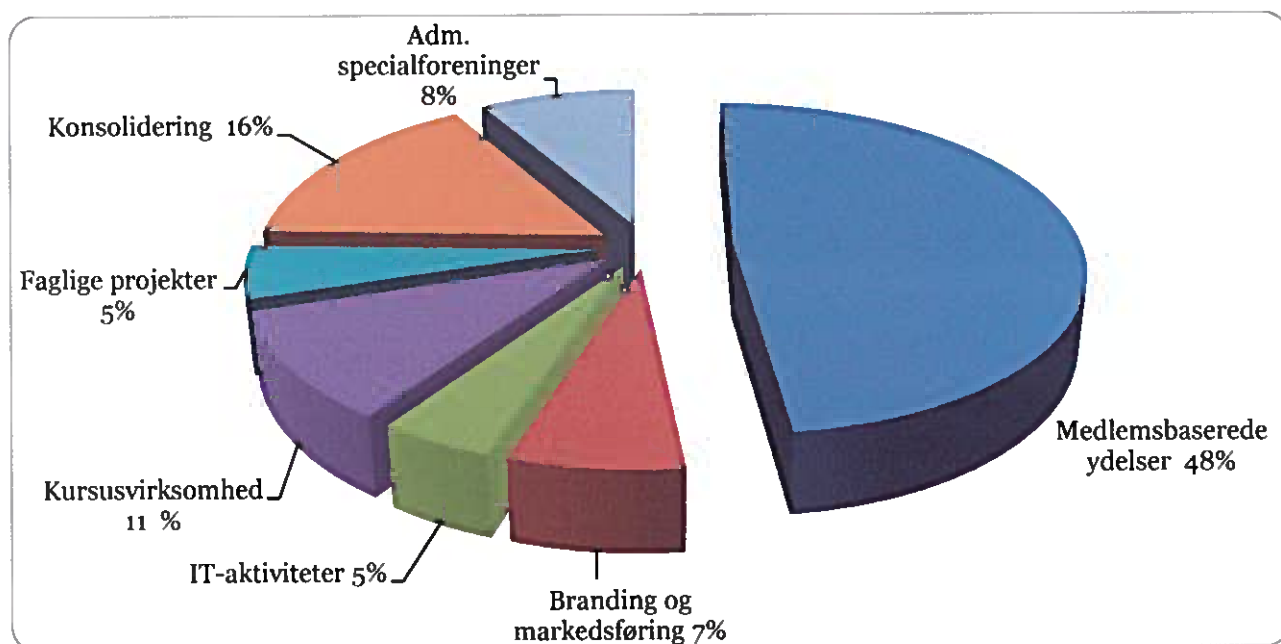
Finansielle indtægter bidrager positivt til årets resultat med 1,1 mio. kr. Størrelsen af de finansielle indtægter er ekstraordinært påvirket af en urealiseret avance på beholdningen af obligationer på 0,3 mio. kr. og af væsentligt bedre renteindtægter af likviditeten end forudsat.

De følgende figurer viser henholdsvis indtægternes sammensætning og indtægternes anvendelse i 2011.

Indtægternes sammensætning



Indtægternes anvendelse



De medlemsbaserede ydelser omfatter primært det faglige politiske arbejde i Danske Advokater, kommunikation og web samt forretningsudvikling. Hertil kommer omkostninger til driften af den interne politiske organisation i form af vederlag og omkostninger til bestyrelses- og repræsentantskabsarbejde mv.

Medlemstallet har de seneste år udviklet sig således:

	2009	2010	2011
Medlemsvirksomheder (kontoradresser)	697	752	765
Advokater	3.191	3.372	3.463
Advokatfuldmægtige	794	775	807

Det anslås at organisationsgraden er ca. 77 pct. ved udgangen af 2011. Organisationsgraden er et udtryk for, hvor mange advokater og advokatfuldmægtige, der er beskæftiget i en advokatvirksomhed, der er medlem af Danske Advokater i forhold til det samlede antal beskæftigede advokater og advokatfuldmægtige i advokatvirksomhederne.

Danske Advokaters sekretariat beskæftigede ved udgangen af 2011 28 medarbejdere svarende til 25 fuldtidsstillinger.

4 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtrådt begivenheder, som har indflydelse på foreningens økonomiske udvikling.

5 Forventninger til foreningens fremtidige udvikling

Danske Advokater forventer et mindre overskud i 2012. Mens indtægterne ikke forventes at stige væsentligt, er der forventning om øgede udgifter som følge af et generelt højere aktivitetsniveau i foreningen samt udgifter til målrettet markedsføring af advokaterhvervet.

Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 for Danske Advokater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling, resultatet samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 27. marts 2012

Direktion



Paul Martin Møllerup
adm. direktør

Bestyrelse



Lars Svenning Andersen
formand



Øjvind Hulgaard
næstformand



Henrik Lind
næstformand



Allan Ohms



Poul Flemming Hansen



Marlene W. Plas



Karen Margrethe Schebye



Hans Jørgen Kaptain



Claes Lagerbon Jensen

Den uafhængige revisors erklæring

Til medlemmerne i Danske Advokater

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Advokater for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

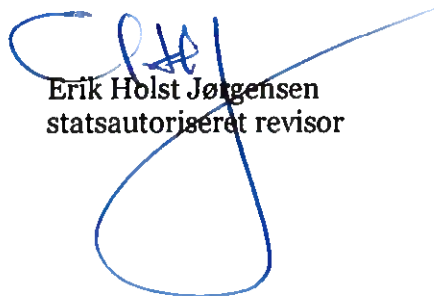
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 27. marts 2012

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

A large, stylized handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Erik Holst Jørgensen
statsautoriseret revisor

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Jens Baes' with a large loop at the bottom.

Jens Baes
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2011 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Udformningen af resultatopgørelsen, balancen og noter er tilpasset foreningens særlige forhold.

Danske Advokater har med henvisning til årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Under henvisning til bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32 er der foretaget sammendrag af visse poster i foreningens resultatopgørelse, idet foreningens ledelse af konkurrencemæssige hensyn ikke ønsker at oplyse foreningens bruttoomsætning, produktionsudgifter samt andre eksterne udgifter for så vidt angår foreningens kursusaktiviteter.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Indtægter og udgifter vedrørende kursusaktiviteten medtages således i resultatopgørelsen i det år, kurset afholdes.

Personaleudgifter

Personaleudgifter indeholder gager, pensioner og sociale bidrag samt regulering af feriepengeforpligtelser til personalet.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renteindtægter og –udgifter samt godtgørelser og tillæg vedrørende acontoskatteordningen.

Selskabsskat

Skat af årets resultat er beregnet med udgangspunkt i årets regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	7 år
Software	5 år

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstider, der er anslået til:

Andre driftsmidler	5 år
IT	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en anskaffessum på under kr. 12.300 pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen. Kunst afskrives ikke, idet værdiforringelse ikke forventes at ville ske.

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes foreningens andel af virksomhedens resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat indregnes og måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssige værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af eventuelt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25%.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Eventualforpligtelser

Forpligtelser vedrørende leasede aktiver samt øvrige lejeaftaler indregnes ikke i balancen, men oplyses under eventualforpligtelser m.v. Ydelser forbundet hermed indregnes i resultatopgørelsen i takt med opkrævningerne over aftalernes løbetider.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for foreningen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investering og finansiering samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapitalen samt betalt foreningsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiver omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse

Indtægter	Note	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Kontingenter og abonnementer	1	23.523.150	21.156.063
Kursusomsætning, netto		6.290.027	6.913.967
IT-aktiviteter	2	1.627.219	1.968.978
Administrationsvederlag		1.973.216	1.845.865
Øvrige indtægter	3	<u>911.039</u>	<u>1.028.229</u>
Indtægter i alt		<u>34.324.651</u>	<u>32.913.102</u>
 Omkostninger			
Salgsomkostninger	4	430.061	464.822
Gager og vederlag	5	15.956.171	14.266.618
Bestyrelse og fagudvalg	6	2.053.294	2.120.539
Kongres, netto		0	711.066
Faglige projekter	7	1.622.950	2.692.680
Branding og markedsføringsaktiviteter		2.451.168	611.982
Kommunikation, hjemmeside, PR m.m.		1.189.623	1.029.875
Lokaleomkostninger	8	2.049.020	1.988.778
Administrationsomkostninger og IT	9	3.097.737	3.092.377
Afskrivninger	10	<u>902.516</u>	<u>816.129</u>
Omkostninger i alt		<u>29.752.540</u>	<u>27.794.866</u>
Resultat før finansielle poster og skat		<u>4.572.111</u>	<u>5.118.236</u>
Resultat af tilknyttet virksomhed	11	279.063	163.247
Finansielle indtægter	12	845.909	286.530
Finansielle udgifter	13	<u>-33.319</u>	<u>-167.388</u>
Resultat før skat		5.663.764	5.400.625
Skat af årets resultat	14	<u>-1.386.535</u>	<u>-1.342.570</u>
Årets resultat		<u>4.277.229</u>	<u>4.058.055</u>
 <i>Forslag til resultatdisponering</i>			
Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:			
Henlagt til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele			
		279.063	163.247
Overført til næste år		<u>3.998.166</u>	<u>3.894.808</u>
Disponeret i alt		<u>4.277.229</u>	<u>4.058.055</u>

Balance pr. 31. december

Aktiver	Note	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Goodwill	15	1.564.744	1.955.930
Software	15	<u>1.260.851</u>	<u>939.063</u>
Immaterielle anlægsaktiver		<u>2.825.595</u>	<u>2.894.993</u>
Indretning af lejede lokaler	16	133.127	198.319
Driftsmidler og inventar	16	398.826	468.379
Kunst	16	<u>333.336</u>	<u>333.336</u>
Materielle anlægsaktiver		<u>865.289</u>	<u>1.000.034</u>
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	17	6.657.861	6.378.798
Deposita	17	<u>669.910</u>	<u>671.099</u>
Finansielle anlægsaktiver		<u>7.327.771</u>	<u>7.049.897</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>11.018.655</u>	<u>10.944.924</u>
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser		2.022.261	3.243.814
Tilgodehavende tilknyttede virksomheder		1.448	0
Andre tilgodehavender		961.313	665.846
Forudbetalte omkostninger		66.823	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>119.025</u>	<u>2.108.602</u>
Tilgodehavender		<u>3.170.870</u>	<u>6.018.262</u>
Værdipapirer	18	<u>10.163.697</u>	<u>5.807.196</u>
Likvide beholdninger		<u>2.235.049</u>	<u>3.313.843</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>15.569.616</u>	<u>15.139.301</u>
Aktiver i alt		<u>26.588.271</u>	<u>26.084.225</u>

Balance pr. 31. december

Passiver	Note	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Kapitalkonto		17.451.856	13.453.690
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		<u>1.555.274</u>	<u>1.276.211</u>
Egenkapital i alt	19	<u>19.007.130</u>	<u>14.729.901</u>
Hensat moms vedrørende kursusvirksomhed	22	470.000	250.000
Hensat til vedligeholdelsesopgaver, lejede lokaler		200.000	100.000
Udskudte skatteforpligtelser	20	<u>272.000</u>	<u>289.000</u>
Hensatte forpligtelser i alt		<u>942.000</u>	<u>639.000</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.298.723	5.145.635
Selskabsskat	14	600.803	431.751
Anden gæld	21	2.303.267	2.038.651
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.436.348</u>	<u>3.099.287</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>6.639.141</u>	<u>10.715.324</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>6.639.141</u>	<u>10.715.324</u>
Passiver i alt		<u>26.588.271</u>	<u>26.084.225</u>
Eventualforpligtelser	22		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Årets resultat før skat		5.663.764	5.400.625
Resultat i tilknyttet virksomhed		-279.063	-163.247
Betalt selskabsskat		-1.234.483	-1.707.819
Hensættelser		320.000	350.000
Afskrivninger		902.516	816.129
Ændring i driftskapital	23	<u>-1.397.843</u>	<u>1.056.605</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>3.974.891</u>	<u>5.752.293</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-594.273	-248.016
Køb af materielle anlægsaktiver		-104.100	-144.260
Salg af materielle anlægsaktiver		0	165.000
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	-22.506
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>1.189</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>-697.184</u>	<u>-249.782</u>
Ændring i likvide midler		3.277.707	5.502.511
Likvider primo		<u>9.121.039</u>	<u>3.618.528</u>
Likvider ultimo		<u>12.398.746</u>	<u>9.121.039</u>
<i>Likvider specificeres således:</i>			
Indestående i bank		2.235.049	3.313.843
Værdipapirer til kursværdi		<u>10.163.697</u>	<u>5.807.196</u>
		<u>12.398.746</u>	<u>9.121.039</u>

Noter

	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Note 1 - Kontingenter og abonnemeter		
Servicepakke, personligt tegnede	195.000	168.000
Kontingenter	22.887.150	20.101.813
Indmeldelsesgebyrer	441.000	886.250
I alt	23.523.150	21.156.063

Note 2 - IT aktiviteter

IT assistance og -rådgivning	34.970	51.590
Hostingsydelser, opdateringsaftaler m.v.	346.949	403.388
Salg, Advojob	1.245.300	1.514.000
I alt	1.627.219	1.968.978

Note 3 - Øvrige indtægter

Personprofilanalyser og Match-Online	22.500	33.000
Forretningsudviklingsaktiviteter	30.000	0
Annoncesalg	134.730	189.330
Sponsorater i.f.m. Advokatdagene/Advokatgolf	0	72.000
Provisioner	335.437	261.899
Fondsstøtte - omdømmeanalyse og HR	0	220.000
Fondsstøtte - "Den excellente partner"	0	55.000
Fondsstøtte - "kundeanalyse" m/Danske Skatteadvokater	0	132.000
Fondsstøtte - "nabokrig" (mediation)	0	65.000
Fondsstøtte - "advokatvagtsarbejde"	40.172	0
Fondsstøtte - "udvikling af e-learning"	150.000	0
Fondsstøtte - "fremtidsscenarier for advokatfirmaer"	100.000	0
Fondsstøtte - "kurser i benyttelse af sociale medier"	98.200	0
I alt	911.039	1.028.229

Note 4 - Salgsomkostninger

Posten indeholder primært omkostninger, der er direkte forbundet med omsætningen vedrørende IT-aktiviteter.

Note 5 - Gager og vederlag

Gager	14.481.813	13.097.372
Pensioner	1.298.611	993.310
Sociale bidrag og forsikringer	175.747	175.936
I alt	15.956.171	14.266.618

Noter

	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Note 5 - Gager og vederlag (fortsat)		
Antal fuldtidsansatte	<u>25</u>	<u>23</u>
Note 6 - Bestyrelse og fagudvalg		
Vederlag, bestyrelse	1.500.000	1.512.465
Møde- og rejseudgifter, bestyrelse og repræsentantskab	318.161	318.245
Møde- og rejseudgifter, fagudvalg	<u>235.133</u>	<u>289.829</u>
I alt	<u>2.053.294</u>	<u>2.120.539</u>
Note 7 - Faglige projekter		
"Digital Tinglysning"	13.250	636.234
"Den attraktive arbejdsplads"	122.599	0
Retsstryghed og retshjælpforsikringer	336.800	0
Omdømmeanalyse	0	240.255
Forretningsudvikling	97.578	231.356
Brancheledning	95.810	195.000
Etablering af lederuddannelse	0	676.460
Udvikling af administrative "værktøjskasser"	4.700	100.000
EBIT-ledelse	141.000	251.539
Øvrige faglige projekter	408.380	244.129
Seminarer, informationsmøder m.m. for medlemmer	252.823	0
Kontingenter, eksterne fora	<u>150.010</u>	<u>117.707</u>
I alt	<u>1.622.950</u>	<u>2.692.680</u>
Note 8 - Lokaleomkostninger		
Lejemålet, H. C. Andersens Boulevard 45		
leje og forbrugsafgifter	1.595.408	1.507.958
forsikring og alarm	45.025	52.982
rengøring	212.071	193.784
hensat til senere istandsættelse	100.000	100.000
drift og vedligeholdelse	<u>96.516</u>	<u>134.054</u>
I alt	<u>2.049.020</u>	<u>1.988.778</u>

Noter

	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Note 9 - Administrationsomkostninger og IT		
Kontorartikler og tryksager	89.020	117.280
Porto og fragt	168.776	243.942
Fotokopiering/print	52.356	42.912
Leje af EDB (hosting) og øvrige EDB-udgifter	693.908	933.976
Mindre hardware-/softwareanskaffelser	92.374	142.439
Rejseomkostninger	234.813	248.729
Abonnementer, tidsskrifter, lovstof m.m.	43.945	28.223
Personaleudgifter	593.844	520.739
Telefon og bredbånd	212.948	175.330
Forsikringer	62.324	35.209
Revision	125.000	150.500
Juridisk samt diverse ekstern bistand	214.538	5.485
Inventar og øvrige småanskaffelser	54.787	57.689
Autodrift	0	1.754
Repræsentation	99.078	90.576
Gebyrer bank, PBS m.fl.	61.485	72.711
Tab på debitorer	-7.125	24.576
Vikarbistand (bureau)	0	37.570
Efteruddannelse	293.352	134.868
Diverse	12.314	27.869
I alt	3.097.737	3.092.377
Note 10 - Afskrivninger		
Goodwill	391.186	391.186
Software	272.485	234.737
Indretning af lejede lokaler	65.192	64.981
Inventar og driftsmidler	165.217	170.225
Avance/tab vedr. driftsmidler	8.436	-45.000
I alt	902.516	816.129

Noter

	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Note 11 - Resultat af tilknyttet virksomhed		
Beløbet vedrører resultat af 100% ejet datterselskab Advokaternes Serviceselskab A/S.	<u>279.063</u>	<u>163.247</u>
Note 12 - Finansielle indtægter		
Renter, likvider	67.643	33.165
Renter, obligationer	422.688	245.828
Renter, debitorer	7.679	1.124
Urealiserede kursgevinster, obligationer	347.899	0
Realiserede kursgevinster, obligationer	<u>0</u>	<u>6.413</u>
I alt	<u>845.909</u>	<u>286.530</u>
Note 13 - Finansielle udgifter		
Urealiserede kurstab, obligationer	0	166.988
Realiserede kurstab, obligationer	33.319	0
Øvrige renteudgifter	<u>0</u>	<u>400</u>
I alt	<u>33.319</u>	<u>167.388</u>
	Resultatopg. 2011	Skyldig skat 31.12.2011
Note 14 - Skat af årets resultat		
Saldo 1. januar		431.751
Betalt i 2011		<u>-434.483</u>
		-2.732
Selskabsskat for 2011	1.400.803	1.400.803
Indbetalinger i 2011		-800.000
Regulering til tidligere år	2.732	2.732
Regulering, udskudt skat, jf. nedenfor	<u>-17.000</u>	<u>0</u>
	<u>1.386.535</u>	<u>600.803</u>
Udskudt skatteaktiv 1. januar		-289.000
Udskudt skatteaktiv 31. december		<u>-272.000</u>
Forskydning (indtægt), der indregnes i resultatopgørelsen		<u>17.000</u>

Noter

Note 14 - Skat af årets resultat (fortsat)

Skyldig skat
31.12.2011

Udskudt skat 31. december

Anlægsaktiver	440.000
Hensatte forpligtelser	-168.000
	<u>272.000</u>

Note 15 - Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill kr.</u>	<u>Software kr.</u>
Kostpris, primo	2.738.302	1.387.996
Tilgang	0	594.273
Kostpris, ultimo	<u>2.738.302</u>	<u>1.982.269</u>
Afskrivninger, primo	782.372	448.933
Afskrivninger	391.186	272.485
Afskrivninger, ultimo	<u>1.173.558</u>	<u>721.418</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2011	<u>1.564.744</u>	<u>1.260.851</u>

Note 16 - Materielle anlægsaktiver

	<u>Indretning af lejede lokaler kr.</u>	<u>Driftsmidler og inventar kr.</u>	<u>Kunst kr.</u>
Kostpris, primo	325.959	803.002	333.336
Tilgang	0	104.100	0
Afgang	0	-26.840	0
Kostpris, ultimo	<u>325.959</u>	<u>880.262</u>	<u>333.336</u>
Afskrivninger, primo	127.640	334.623	0
Afskrivninger v/afgang	0	-18.404	0
Afskrivninger	65.192	165.217	0
Afskrivninger, ultimo	<u>192.832</u>	<u>481.436</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2011	<u>133.127</u>	<u>398.826</u>	<u>333.336</u>

Noter

Note 17 - Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed kr.	Deposita kr.
Kostpris, primo	5.102.587	671.099
Tilgang	0	0
Afgang	0	-1.189
Kostpris, ultimo	5.102.587	669.910
Nettoopskrivninger, primo	1.276.211	0
Årets resultat efter skat	279.063	0
Nettoopskrivninger, ultimo	1.555.274	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2011	6.657.861	669.910

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:
Advokaternes Serviceselskab A/S, ejerandel 100%.

Note 18 - Værdipapirer

	Nominel beholdning	Ankaffelses- værdi	Kursværdi pr. 31.12.2011
5% NYK 03D 2035	3.245.858	3.284.194	3.389.010
4% Nordea Ann SDRO 2031	2.822.347	2.864.723	2.903.919
4% Realkredit Danmark SDRO 22S.S 2031	862.136	871.628	886.390
Var. % NYK SDO 31E450CF 2016	2.956.325	2.962.241	2.984.378
Værdipapirer i alt	9.886.666	9.982.786	10.163.697

Note 19 - Egenkapital

	Kapitalkonto kr.	Reserve for opskrivning af kapitalandele kr.	I alt kr.
Saldo, primo	13.453.690	1.276.211	14.729.901
Årets resultat	3.998.166	279.063	4.277.229
Saldo, ultimo	17.451.856	1.555.274	19.007.130

Noter

	2011 (kr.)	2010 (kr.)
Note 20 - Udskudte skatteforpligtelser		
<i>Udskudt skat hviler på følgende poster:</i>		
Anlægsaktiver	440.000	377.000
Hensatte forpligtelser	<u>-168.000</u>	<u>-88.000</u>
	<u>272.000</u>	<u>289.000</u>

Note 21 - Anden gæld

ATP	21.240	21.150
Feriepenge	27.670	21.460
Feriepengeforpligtelse	1.760.270	1.645.120
Skyldige omkostninger	<u>494.087</u>	<u>350.921</u>
I alt	<u>2.303.267</u>	<u>2.038.651</u>

Note 22 - Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået huslejekontrakt frem til januar 2014 svarende til et samlet beløb for perioden på 2,8 mio. kr.

Foreningen har indgået huslejekontrakt angående nyt lejemål med forventet indflytning i sommeren 2013. Forpligtelserne udgøres af en huslejekontrakt, der løber frem til januar 2019 på ca. 8,8 mio. kr. og to øvrige huslejekontrakter, der løber frem til januar 2023 på i alt ca. 11,0 mio. kr.

Foreningen har indgået aftale om hosting af IT-systemer frem til februar 2014 svarende til et samlet beløb for perioden på 0,6 mio. kr.

Pr. 31. december 2011 er der hensat 470.000 kr. til imødegåelse af krav omkring moms vedrørende kursusvirksomhed. Hensættelsen er foretaget som følge af en dom afsagt af Vestre Landsret omkring kursusudbyderes fradrag for forplejning til kursister. Dommen er anket til Højesteret.

Note 23 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	2.847.392	-3.373.513
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>-4.245.235</u>	<u>4.430.118</u>
I alt	<u>-1.397.843</u>	<u>1.056.605</u>